

ніторинг сучасних технологій і методик і навіть приладів. У результаті ми будемо мати високу сучасну технологію освіти.

Отримано 22.07.2001

**В.Н.ВОДОЛАЗСКИЙ**

*Управление градостроительства и архитектуры, г.Харьков*

### **"ГОРОДСКОЙ ПРОЕКТ": ЭТИКА СМЫСЛА**

Показана история возникновения "Городского проекта" в Харькове, характеризуется этика смысла деятельности в рамках проекта, заключающаяся в его осознании городскими властями и реальных действиях по практическому осуществлению.

Участие в работе над "Городским проектом" требует осмысления его природы и той суесть, которая движет или сводит на нет, сопровождает любое задуманное дело.

Историю возникновения и развития "Городского проекта" в Харькове следует если не отследить, то хотя бы вспомнить основные этапы развития этой программы. История "Городского проекта" началась три года назад встречей с французской делегацией коллег из Лилльской метрополии, предпринимавших очередную попытку, может быть последнюю, растормозить неумно доброжелательных харьковчан для реальной и цивилизованной работы по совершенствованию системы городского самоуправления. Программа состояла из нескольких характерных этапов, начиная от простого понимания сути задуманного рядом чиновников и "простых смертных" до практической реализации и, самое главное, реализации, подтолкнувшей создание так необходимого для нашего города, но все еще отсутствующего центра урбанистики.

*Этап первый:* История программы как в зеркале отражает все гротесковые процессы харьковского реализма.

Желание быть умными или таковыми выглядеть до сих пор находит понимание и терпение у французских коллег, что является основным стержнем существования общей программы на начальном этапе.

Этап накопления информации потребовал неизбежного перехода к конкретным действиям.

Желание руководителей города разобраться в собственных приоритетах совпало с амбициями нескольких профессионалов-урбанистов, объединивших усилия по реанимации градостроительной деятельности на основе сравнительного анализа французского практического и харьковского виртуального опыта в области урбанистики.

*Этап второй.* Рождение стартовой команды, породившей "Методологический раздел городского проекта", представленный в марте

2000г. на выставке "Город 2000", проведенной в Харькове, дало возможность перевести "Городской проект" из околополитического трамса в деловой организационный режим, возродив энтузиазм французской стороны и одновременно раскрыв для стартовой команды харьковчан непаханое поле проблем в различных областях городского управления – от политических, технологических, организационных, финансовых до психологических. На этом этапе окончательно определилось место Академии городского хозяйства в "Городском проекте". Если на первом этапе Академия занимала позицию консультативно-наблюдательного партнера, когда ее руководство только вело подготовительную работу к началу практической реализации, то здесь уже Академия практически начала демонстрировать свои возможности.

Отрадно отметить, что не зря Академию называют "кузницей кадров" для муниципалитета, так как группа тогда еще студентов, получив характерные для высшего образования понятия о трудовой деятельности, сумела перейти к детальной отработке всего многообразия вопросов поставленных "Городским проектом". Желание сделать действительно хорошую вещь из ничего нашло продолжение в комплексном дипломном проекте "Городской проект как элемент стратегического планирования и развития города". Но не будем недооценивать роль еще одного из участников проекта, а именно Главного управления градостроительства и архитектуры. Его чиновники, многим из которых нет и 35, познав существующую "модель" работы и не смирившись с этим, постоянно вносили действенные коррективы в процесс работы команды.

Второй этап, являясь по своей сути переломным, позволил определить развитие Харькова на ближайшие годы. Так, демонстрация возможностей и практического опыта предопределила возникновение новых партнеров у "Городского проекта". Появились новые действующие лица, которые теперь готовы работать вместе и на базе Академии, которая по праву заняла одну из ведущих позиций в процессе реорганизации харьковского управления.

*Этап третий.* Профессиональный опыт стартовой команды в жесткой полемике амбиций установил основные направления работы, предопределяющие:

- необходимое развитие методологической базы;
- переподготовку преподавательских кадров;
- переподготовку и подготовку кадров управления на основе новой технологии;
- создание технологической базы;

- соответствующую реорганизацию структуры управления. Основные инструменты:
- объективно необходимый центр урбанистики (научная интеграционно-аналитическая работа);
- объективно необходимый центр переподготовки кадров при академии;
- необходимый полигон моделирования процессов в реальных условиях;
- необходимый информационно-аналитический центр мэрии.

Все эти декларативные, как когда-то казалось, понятия частично уже реализованы, другие находятся в стадии подготовки к осуществлению. Главным итогом "Городского проекта" стало создание единого центра, одна из частей которого соберет в одном месте, под одной крышей все достижения коммунального хозяйства Харькова, Украины, Европы. Другая часть центра, являясь оплотом передовых или, как сейчас принято говорить, инновационных технологий в области управления, картографии, т.е. всего того, что реализуется на основе применения геоинформационных систем, позволит приблизить Харьков к европейским городам не только по местоположению, но и по уровню развития.

Таким образом, этика смысла деятельности в рамках "Городского проекта" заключается в его осознании городским руководством и последующих реальных действиях по организационному и практическому осуществлению программы.

Получено 22.07.2001

В.Д.ШИПУЛИН, канд. техн. наук

*Харьковская государственная академия городского хозяйства*

## **"ГОРОДСКОЙ ПРОЕКТ" И ГЕОИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Показано, что для перехода на новый более высокий уровень управления, планирования, проектирования и эксплуатации сложных систем городского хозяйства необходимо внедрять муниципальные геоинформационные системы (ГИС), которые являются важнейшей составляющей "Городского проекта".

### **1. Современный инструмент регионального и местного управления**

Совершенствование процесса управления социально-экономическим развитием региона и города возможно при условии создания адекватной информационной инфраструктуры. В последние полтора десятилетия широкое распространение получил особый класс